

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา | จังหวัด |
| เลขที่ 6834                |         |
| ร.ศ. ๑ ๘ ก.ก. ๒๕๖๕         |         |
| ( ) ๐๑๐๐ ( ) ๐๑๐๑ ( ) ๐๑๐๒ |         |
| ( ) ๐๑๐๓ ( ) ๐๑๐๔ ( ) ๐๑๐๕ |         |



สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย  
 Association of deputy director of basic education institutions of Thailand  
 โรงเรียนมัธยมวัดมกุฎกษัตริย์ ถนนกรุงเกษม เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร 10100  
 โทร.๐๒-๒๕๔๕๕๕๕ มือถือ ๐๙๙-๐๙๖๖๖๖๖๕ เว็บไซต์ addbeit.in.th

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา | จังหวัด |
| เลขที่ 1151                |         |
| ร.ศ. ๑ ๘ ก.ก. ๒๕๖๕         |         |
| ( ) ๐๑๐๐ ( ) ๐๑๐๑ ( ) ๐๑๐๒ |         |
| ( ) ๐๑๐๓ ( ) ๐๑๐๔ ( ) ๐๑๐๕ |         |

ที่ ส.ร.ก.ศ. ๖ ๑/2565

9 กรกฎาคม 2565

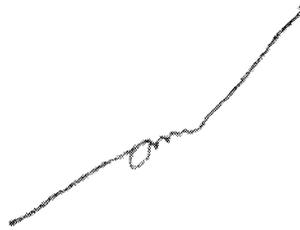
เรื่อง ประชาสัมพันธ์การอบรมพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและผู้บริหารสถานศึกษาแนวใหม่ ประจำปี 2565  
 เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา (สพป.) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา (สพม.) หน่วยงานสังกัดสำนักบริหารการศึกษานพิเศษ (สศศ.) และผู้บริหารสถานศึกษาทุกสังกัด

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการอบรมพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและผู้บริหารสถานศึกษาแนวใหม่ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565  
 2. หนังสือกระทรวงการคลังที่ กค.0502/ว 79 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2535  
 3. หนังสือกรมสามัญศึกษาที่ ศธ.0806/39266 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2537

ด้วยสมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย (ส.ร.ก.ศ.) ได้จดทะเบียนจัดตั้งสมาคมตาม ปพพ.มาตรา 82.83 (เอกสารหมายเลข 2) ที่กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย เมื่อปี พ.ศ. 2536 โดยนายรังสิ อังพะกุล และคณะ โดยได้รับอนุญาตให้จัดประชุมอบรมสัมมนาทางวิชาการ และเบิกจ่ายค่าลงทะเบียนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการจัดประชุมอบรมสัมมนาได้ ตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค.0502/ว 79 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2535 (เอกสารหมายเลข 2) ต่อมาได้รับอนุญาตจากกรมสามัญศึกษาตามหนังสือที่ ศธ.0806/39266 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2537 (เอกสารหมายเลข 3) ในปีนี้ สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย (ส.ร.ก.ศ.) กำหนดจัดอบรมพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและผู้บริหารสถานศึกษาแนวใหม่ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2565 ระหว่างวันที่ 5-7 สิงหาคม 2565 ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร โดยได้เชิญเลขาธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นประธาน ดร.กนิษฐพันธ์ จามระธัญญาและดร.เทพฤทธิ์ ยอดไส เป็นวิทยากร เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ตระหนักรู้ถึงภาระหน้าที่และสมรรถนะของผู้บริหารสถานศึกษาอันจะก่อให้เกิดคุณภาพการต่อการบริหารการศึกษานักผู้เข้าอบรมทุกคน

ดังนั้น เพื่อให้การจัดอบรมพัฒนาสมรรถนะฯ บรรลุตามเป้าหมาย จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์  
ผู้ชำนาญการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา (สพม.) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา(สพป.)  
หน่วยงานสังกัดสำนักบริหารการศึกษามัธยมศึกษา ( สศศ.) และผู้ชำนาญการสถานศึกษาทุกสังกัด ได้โปรด  
ประชาสัมพันธ์ อนุญาต/อนุมัติให้บุคลากรและรองผู้อำนวยการ ที่สนใจเข้าร่วมอบรมการพัฒนาสมรรถนะ  
บุคลากรและผู้บริหารสถานศึกษาแนวใหม่ ประจำปี 2565 ในวันเวลาและสถานที่ดังกล่าว โดยเบิกค่าใช้จ่ายใน  
การค่าลงทะเบียนและค่าเดินทางไปราชการจากคั่นสังกัดตามระเบียบราชการด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายชองกรณ์ นีชะจง)

เลขาธิการ รักษาการนายก

สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษามัธยมศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย

โทร 097-056-3925



โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรและผู้บริหารสถานศึกษาแนวใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕  
ระหว่างวันที่ ๕ - ๑ สิงหาคม ๒๕๖๕ ณ โรงแรมรอยัลริเวอร์ กรุงเทพมหานคร ๑๐๗๐๐  
สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษา การศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย ๐๕๑-๐๕๖๓๘๒๕

#### ๑. หลักการและเหตุผล

เนื่องจากผู้บริหารเป็นส่วนเชื่อมต่อการนำนโยบายและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานไปสู่การปฏิบัติ ในปัจจุบันบริบทของสังคมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งทางด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และกระแสโลกาภิวัตน์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม นับเป็นสิ่งท้าทายให้ผู้บริหารทุกระดับต้องเตรียมตัวให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมใหม่ได้อย่างรวดเร็ว ทันเวลา และทันสถานการณ์ทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถและสมรรถนะที่เหมาะสมในการบริหารงานและทรัพยากรทุกประเภทขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์และนโยบายที่หน่วยงานกำหนด ภายใต้บริบทและความท้าทายที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง

การพัฒนาผู้นำหรือผู้บริหารถือได้ว่าเป็นความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการอยู่รอดและความเจริญเติบโตขององค์กร ผู้นำขององค์กรต้องใช้กระบวนการทำงานแบบส่งเสริมความร่วมมือของบุคลากรภายในและเครือข่ายการทำงานมากยิ่งขึ้น ผู้นำที่มีความสามารถต้องมีวิสัยทัศน์ ต้องเลือกใช้ข้อมูลที่มีความแตกต่างและมีความซับซ้อนและต้องพร้อมที่จะใช้กระบวนการทำงานแบบใหม่ๆ อีกทั้งต้องเป็นผู้บริหารที่สามารถสร้างแรงจูงใจและประสานองค์ความรู้กับเทคโนโลยีสารสนเทศได้มากยิ่งขึ้น

คุณลักษณะของผู้บริหารที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลประกอบด้วย

- ๑) ทักษะการเป็นผู้นำ
- ๒) บุคลิกภาพหรือเทคนิคการบริหาร
- ๓) วิสัยทัศน์และทักษะการบริหาร
- ๔) ทักษะการบริหารทรัพยากร การบริหารคน การบริหารงาน และการบริหารตนเอง

สมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย มีหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนารองผู้อำนวยการสถานศึกษาการศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้มีศักยภาพเพียงพอเพื่อยกระดับวิชาชีพด้านการบริหารให้เป็นที่ยอมรับจากภาคส่วนอื่นๆของสังคมและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาเพื่อประโยชน์ของเยาวชนในสถานศึกษาต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ สร้างความตระหนักและภาคภูมิใจในวิชาชีพผู้บริหารสถานศึกษา
- ๒.๒ สร้างความพร้อมให้รองผู้อำนวยการสถานศึกษาสำหรับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น
- ๒.๓ สร้างศักยภาพด้านภาวะผู้นำและการบริหารให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ๒.๔ ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายในการบริหารทั้งแนวดิ่งและแนวราบ เพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้การบริหารงานในสถานศึกษาเป็นไปอย่างค่องเนื่องและยั่งยืน

## ๓. แนวคิดในการดำเนินการพัฒนา

เนื่องจากในระยะ ๕ ปีต่อจากนี้ กระทรวงศึกษาธิการมีนโยบายยุบรวมสถานศึกษาขนาดเล็กที่มีนักเรียนน้อยกว่า 120 คนไปรวมกับสถานศึกษายานาดกลางและขนาดใหญ่ปีละประมาณ ๑,๐๐๐ - ๓,๐๐๐ โรงเรียน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาดังกล่าว หน่วยงานทุกระดับต้องมีการจัดทบทและพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาให้มีความพร้อม เพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ ประกอบด้วย

- ๓.๑ เสริมสร้างความเป็นผู้นำหลากหลายมิติ
- ๓.๒ เพิ่มมุมมอง การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านการบริหาร
- ๓.๓ ประยุกต์ความรู้และทักษะสู่การปฏิบัติจริง
- ๓.๔ การปรับแนวคิดและพฤติกรรมการบริหารทุกด้าน

## ๔. กลุ่มเป้าหมาย

รองผู้อำนวยการสถานศึกษา บุคลากร หัวหน้ากลุ่มสาระ หัวหน้าฝ่าย หัวหน้าสำนักงาน หัวหน้างาน จากสถานศึกษาในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา นครราชสีมา (สพม.) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามะหิธร (สพป.) และสำนักบริหารการศึกษาศึกษาพิเศษ (สศส.) จำนวน ๓๐๐ คน

## ๕. เนื้อหาสาระ (วิทยากร ดร.คณิตพันธ์ จามรรัฐอุยวาทและดร.เทพฤทธิ์ ยอดไธ)

- ๕.๑ พ.ร.บ. กฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสถานศึกษา
- ๕.๒ การบริหารงานวิชาการ
- ๕.๓ การบริหารงานบุคคล
- ๕.๔ การบริหารงานงบประมาณ
- ๕.๕ การบริหารงานทั่วไป
- ๕.๖ ความรอบรู้ทั่วไปและเทคนิคการวิเคราะห์ตัวเลือกแนวทางการหาคำตอบ

๖. เกณฑ์การสำเร็จของโครงการ

ผู้เข้าร่วมโครงการมีเวลาพัฒนาทุกด้านไม่น้อยกว่า ๑๒ ชั่วโมงและมีความพึงพอใจร้อยละ ๘๐

๗. ระยะเวลาในการดำเนินการ

ระยะเวลาในการดำเนินการ ระหว่างวันที่ ๕ - ๙ สิงหาคม ๒๕๖๕

๘. สถานที่

โรงแรมรอยัลริเวอร์ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 โทร. ๐๒-๕๒๒๕๒๒๒๒, ๐๘๑-๕๒๕๐๘๕๕

๙. งบประมาณ (จากการประมาณการ)

๙.๑ รายวัน ค่าลงทะเบียนจำนวน ๓๐๐ คน คนละ ๒,๕๐๐ บาท

| รวมรายวัน | เป็นเงิน | ๗๕๐,๐๐๐ | บาท |
|-----------|----------|---------|-----|
|-----------|----------|---------|-----|

๙.๒ รายจ่าย

|   |          |         |     |
|---|----------|---------|-----|
| - ค่าสถานที่ ค่าอาหาร/อาหารว่าง น้ำดื่ม | เป็นเงิน | ๒๒๕,๐๐๐ | บาท |
| - ค่าเอกสารการอบรม                      | เป็นเงิน | ๑๕๐,๐๐๐ | บาท |
| - ค่าของที่ระลึก                        | เป็นเงิน | ๘๐,๐๐๐  | บาท |
| - ค่าวิทยากร                            | เป็นเงิน | ๕๐,๐๐๐  | บาท |
| - ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                   | เป็นเงิน | ๕๐,๐๐๐  | บาท |
| รวมรายจ่าย                              | เป็นเงิน | ๕๕๕,๐๐๐ | บาท |

หมายเหตุ ตัวจ่ายได้ทุกรายการ

(นายเสน่ห์ สุระสังวาลย์) ผู้เสนอโครงการ

ผู้ช่วยเลขาธิการ รักษาการ

เลขาธิการสมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาภาคการศึกษาชั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย

(นายอองกรณ์ นิยะกิจ) ผู้อนุมัติโครงการ

เลขาธิการ รักษาการ

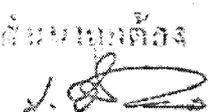
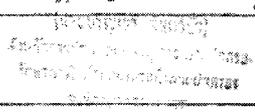
นายกสมาคมรองผู้อำนวยการสถานศึกษาภาคการศึกษาชั้นพื้นฐานแห่งประเทศไทย

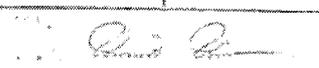


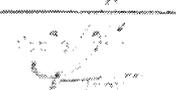


ทะเบียนสมาคม

อ.ก. ๗

|   |   |
|---|---|
| เลขที่ฉบับ  | ๗๑๓๓๘   |
| ชื่อสมาคม   | สมาคมผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนสตรีศรีศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ   |
| วัตถุประสงค์<br>ของสมาคม  | ถึงปรากฏอยู่ในธรรมนูญของสมาคม   |
| สำนักงานแห่งใหญ่<br>ของสมาคม  | ตั้งอยู่ ณ โรงเรียนสตรีศรีสุพรรณบุรี เลขที่ 88 ถนนรามอินทรา แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร  |
| ชื่อ, ตำแหน่ง, และอาชีพ<br>ของผู้ที่ได้รับมอบหมาย<br>ให้เป็นผู้จัดการ | นายรังษี บึงทะกุด นายกสมาคม ตำแหน่งที่ 1/12 หมู่ที่ 3<br>ขอขอมรที่สมัคร 1 ตามสัญญาบัตร 2 แฉวงคัลลอกขาว<br>เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร อาชีพ รัฐบาล |
| จดทะเบียน   | ถึงสมาคม    |
| สำนักงานจดทะเบียน   | ที่ทำการกองการรังษีมาตรา 2                                  |
| จดทะเบียน วันที่ เดือน ปี   | วันที่ 15 ตุลาคม 2536   |
| ลงชื่อตำแหน่งและ<br>ประทับตราของทะเบียน                               | นายการรังษี    |

  
นายการรังษี  
ผู้ช่วยอธิบดีกรมสามัญศึกษา

  
นายการรังษี  
ผู้ช่วยอธิบดีกรมสามัญศึกษา







ที่ ศธ ๐๘๐๖/ 39266

กรมสามัญศึกษา  
กระทรวงศึกษาธิการ กทม.

13 มีนาคม 2537

เรื่อง ขอแต่งตั้งผู้อำนวยการโรงเรียนมัธยมศึกษา  
เรียน นานาชาติผู้ช่วยบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ  
อ้างถึง หนังสือเสนอขออนุมัติบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ  
ที่ ศธ.บม.ดล. 22/2537 ลงวันที่ 22 พฤษภาคม 2537

ตามที่แต่งตั้งนางสาว อรุณมาศ ตรีวิภากร อดีตรองผู้อำนวยการโรงเรียนมัธยมศึกษา กรมสามัญศึกษา กระทรวง  
ศึกษาธิการ จะจัดประชุมสัมมนาทางวิชาการเรื่อง การมีผลศึกษาในยุคโลกาภิวัตน์ และการประชุม  
งานประจำปี 2537 ระหว่างวันที่ 16 - 17 มีนาคม 2538 ณ โรงแรมเคอ - โน้ต เจริญศึกษา  
จังหวัดชลบุรี และประสงค์จะขอแต่งตั้งข้าราชการครูสังกัดกรมสามัญศึกษาเข้ารวมประชุม โดยให้  
ค่าเดินทางไปกลับ 500 บาท ค่าอาหารกลางวัน

กรมสามัญศึกษาพิจารณาว่า อรุณมาศ ตรีวิภากร ให้ข้าราชการครูสังกัดกรมสามัญศึกษา  
เข้าร่วมประชุม โดยมีค่าเดินทางไปกลับ และค่าอาหารกลางวัน ในการประชุมได้ ตามหนังสือ  
กระทรวงการคลัง ที่ กค ๐5๐2/ว 79 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2535

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และครุภัณฑ์โรงเรียนโดยตรงต่อไปด้วย ขอขอบคุณ

ขอแสดงความนับถือ  
  
(นางสมทรง บุญวิเชียร)  
อธิบดี (ผู้บังคับการพิเศษ)  
อธิบดีกรมสามัญศึกษา

ปลัดกรมสามัญศึกษา  
โทร. 252๐๑๖  
โทรสาร 252๐๖๖